



**Jaarverslag 2024
van de Stichting
Vrienden Hospice Waddinxveen
Essengarde 7
2742 TV WADDINXVEEN**

INHOUDSOPGAVE

	Bladnr.
JAARVERSLAG	
I. Bestuursverslag	2
II. Jaarplan 2025-2026	4
BIJLAGEN	
JAARREKENING	
1 Balans per 31 december	6
2 Staat van baten en lasten	8
3 Toelichting	
3.1 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
3.2 Toelichting op de balans	11
3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten	16
3.4 Ondertekening jaarrekening door opsteller en vaststelling van de jaarrekening	17

Waddinxveen, 30 september 2025

Statutaire vestigingsplaats

Adres:

Waddinxveen
Essengarde 7
2742 TV WADDINXVEEN

Website:

www.hospicewaddinxveen.nl

Kamer van Koophandel:

57775125

RSIN

852731115

Bankrekening

NL95RABO 0104351624

t.n.v. Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen



I. BESTUURSVERSLAG 2024

DOEL

De Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen (hierna: Stichting Vrienden) is opgericht op 19 april 2013 en heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel: het verlenen van hulp in financiële en andere zin aan het hospice in Waddinxveen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Om het doel te bereiken heeft de Stichting Vrienden een hospicegebouw op een kavel aan de Florijnlaan 100 te Waddinxveen laten bouwen. Dit gebouw wordt (inclusief de inrichting) verhuurd aan de Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland (hierna: Hospice Gouda), die het hospice in Waddinxveen exploiteert.

ANBI INSTELLING

De Stichting Vrienden is erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent onder meer dat geen schenk - of erfbelasting is verschuldigd over door haar ontvangen schenkingen en nalatenschappen.

Ten einde deze status te behouden moet de Stichting Vrienden jaarlijks op haar website onder meer vermelden:

doelstelling, actueel beleidsplan, onkostenvergoeding bestuursleden en bestuurssamenstelling.

De Stichting Vrienden voldoet aan deze eisen door onderhavig bestuursverslag, de jaarrekening 2024, en ook het jaarplan 2025/2026 op haar website te plaatsen.

ALGEMEEN

De Stichting Vrienden houdt zich bezig met het werven van fondsen en had als primaire taak om middelen bijeen te brengen voor de bouw van het hospice in Waddinxveen (hierna Hospice Waddinxveen). Nu het Hospice Waddinxveen op 29 september 2017 is geopend en sindsdien functioneert, is het de voornaamste taak van de Stichting Vrienden om bij te dragen aan de verdere continuïteit van het Hospice Waddinxveen.

Door de samenwerking met het Hospice Gouda zijn de krachten gebundeld. Het Hospice Gouda verleent de terminale zorg in het Hospice Gouda en in het Hospice Waddinxveen, maar ook bij mensen thuis in hun eigen omgeving. Het doel is het geven van zorg aan mensen in de laatste levensfase op een manier, die past bij zijn of haar levensstijl en wensen en in een omgeving, die voelt als bijna thuis, ongeacht levensovertuiging of financiële draagkracht.

BESTUURSSAMENSTELLING

Het bestuur bestaat per eind 2024 uit:

mr P.L. (Leo) van der Meulen, voorzitter/secretaris

G. (Gert) Breteler, penningmeester

Q.H.M. (Quirien) Groenendijk, algemeen bestuurslid

Ir K. (Katinka) van der Koogh, algemeen bestuurslid

De Stichting Vrienden is vertegenwoordigd in het bestuur van Hospice Gouda.

BEZOLDIGING BESTUURSLEDEN

De bestuursleden ontvangen geen andere vergoeding dan een vergoeding voor eventueel gemaakte kosten.



VRIJWILLIGERS

Vanaf de opening van het Hospice Waddinxveen geschiedt de werving, selectie en opleiding van vrijwilligers door het Hospice Gouda.

GIFTEN, DONATIES EN SPONSORBIJDRAGEN

De Stichting Vrienden heeft gedurende haar bestaan aanzienlijke bedragen bijeengebracht in de vorm van giften van particulieren (ook via notariële akte), bedrijven, kerken, stichtingen, verenigingen etc. Een belangrijk deel van de giften is geoormerkt voor de bouw of inrichting van het Hospice Waddinxveen.

Dankzij alle bijdragen kon het Hospice Waddinxveen worden gerealiseerd.

Ook in 2024 zijn er weer giften ontvangen van diverse organisaties en personen!

FINANCIËEL

Nu sinds de opening in 2017, na de voorgeschreven wachttijd van drie jaren, de jaarlijkse subsidie van het Ministerie van VWS voor het eerst in 2020 is uitgekeerd, ziet het er naar uit dat het met de exploitatietekorten van het Hospice Waddinxveen de goede kant op gaat. Over het jaar 2019 heeft de Stichting Vrienden € 58.500 aan Hospice Gouda (als exploitant) bijgedragen in het exploitatietekort van Hospice Waddinxveen. Over het jaar 2021 was de bijdrage € 12.815. Over de jaren 2020, 2022, 2023 en 2024 was een bijdrage niet nodig, omdat Hospice Gouda uit eigen middelen de niet al te grote exploitatietekorten kon aanzuiveren. Het ziet er wel naar uit dat in verband met stijgende kosten, met inbegrip van energiekosten, bijdragen in het exploitatietekort regelmatig nodig kunnen blijken. Reserves zullen bovendien altijd nodig zijn voor noodzakelijke vervangingen, aanpassingen en onderhoud aan en in het gebouw van het Hospice Waddinxveen en de daarin aanwezige inventaris, zodat alles in optimale conditie verkeert en het verblijf voor gasten en de zorg door vrijwilligers en andere medewerkers zo prettig en efficiënt mogelijk kunnen verlopen. Er zullen daarom ook altijd giften nodig zijn.

5^e KAMER

In verband met de toegenomen vraag naar verblijf in de hospices in Gouda en Waddinxveen, heeft de directie van Hospice Gouda verzocht om de mogelijkheid te onderzoeken om in het hospicegebouw in Waddinxveen, naast de 4 bestaande kamers, een 5^e kamer te realiseren.

Het bestuur heeft de Waddinxveense architect Jan Roggeveen gevraagd een ontwerp te maken voor de uitbreiding. De architect heeft voorgesteld de oostelijke kap enkele meters door te trekken richting de Florijnlaan. Dit is de minst ingrijpende en minst kostbare oplossing. Bovendien wordt aldus de zorg in het hospice tijdens deze vernieuwbouw zo min mogelijk gestoord. De 5^e kamer wordt hiermee, net als de andere kamers, op de begane grond gesitueerd. Door voormelde wijze van uitbreiden kan op de begane grond meteen een 6^e kamer worden gerealiseerd, die vooralsnog niet als gastenkamer zal worden gebruikt, maar dienst zal doen als logeerkamer voor familieleden. De huidige logeerkamer vervalt namelijk.

Onder de huidige oostelijke kap is op de verdieping thans een loze ruimte. Door de doortrekking van de oostelijke kap ontstaat een nieuwe loze ruimte.

Bij de vernieuwbouw worden beide loze ruimten samengevoegd tot één grote ruimte, die toegankelijk wordt gemaakt via een doorgang tussen de westelijke en de oostelijke kap. Deze grote ruimte wordt vervolgens ingericht als instructieruimte voor het grote aantal vrijwilligers (ca 180), dat bij Hospice Waddinxveen en Hospice Gouda werkzaam is.



De instructie kan op deze manier “in huis” plaatsvinden en niet meer op verschillende locaties in de omgeving.

Verder is deze grote ruimte ook bedoeld voor vergaderingen.

Naast de instructie- en vergaderruimte wordt op de verdieping een kleine slaapkamer met douche gerealiseerd.

In september 2025 is met de vernieuwbouw een aanvang gemaakt.

WEBSITE

Informatie door en over de Stichting Vrienden kan gevonden worden op haar website: www.hospicewaddinxveen.nl. De website wordt zo nodig telkens aangepast aan de veranderde omstandigheden.

STATUTENWIJZIGING

De statuten zijn op 30 juli 2025 bij notariële akte gewijzigd. Deze statutenwijzing was nodig om te voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). Verder was er een kleine aanpassing nodig in verband met de ANBI-voorwaarden.

TOEKOMST/DANK

Het bestuur is van mening dat op langere termijn de continuïteit van Hospice Waddinxveen is gewaarborgd.

Het bestuur dankt de medewerkers, de vrijwilligers en al diegenen, die in geld of anderszins een bijdrage hebben geleverd. Zonder bijdragen van allen is geen hospice mogelijk!

II. JAARPLAN 2025-2026

Het jaarplan voor 2025-2026 bestaat uit:

1. Gebouw Hospice Waddinxveen:

- het onderhouden van het gebouw en de inrichting;
- het zo nodig vervangen van de inrichting of een deel daarvan;
- het realiseren van de uitbreiding voor de 5^e/6^e kamer en bovenruimte;

2. Giften, donaties en sponsorbijdragen:

- het werven van voldoende middelen voor de continuïteit van het hospice;
- het zorg dragen voor structurele fondsenwerving.

3. PR en communicatie:

- het periodiek publiceren van berichten in de plaatselijke bladen en op de website;
- het geven van lezingen en presentaties, het bezoeken van markten e.d. om verdere naamsbekendheid te genereren.

Mr P.L. van der Meulen Voorzitter/secretaris



JAARREKENING 2024
Stichting
Vrienden Hospice Waddinxveen
Essengarde 7
2742 TV WADDINXVEEN



1. BALANS (na resultaatbestemming)

ACTIVA

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
1 MATERIELE VASTE ACTIVA		
Materiele vaste activa		
Grond	214.487	214.487
Gebouw	891.598	891.598
Vaste inrichting	26.367	39.117
Losse inrichting	58.827	79.077
	<u>1.191.279</u>	<u>1.224.279</u>
Financiële vaste activa		
2 Lening u.g. Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden Holland	<u>50.000</u>	<u>60.000</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Kosten vernieuwbouw	12.257	0
Overlopende activa, te ontvangen rente	8.479	3.414
3 Liquide middelen	<u>421.718</u>	<u>364.958</u>
	<u>442.454</u>	<u>368.372</u>
Totaal activa	<u>1.683.733</u>	<u>1.652.651</u>



PASSIVA

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
EIGEN VERMOGEN		
4 Stichtingskapitaal	100	100
5 Bestemmingsreserves		
-Financiering materiele vaste activa	1.191.279	1.224.279
-Financiering financiële vaste activa	50.000	60.000
6 Vervangingsreserve inrichting en inventaris	226.324	193.324
7 Continuïteitsreserve	7.081	7.081
8 Bestemmingsfonds vernieuwbouw	173.949	137.867
	<u>1.648.733</u>	<u>1.622.651</u>
VOORZIENINGEN		
9 Groot onderhoud	<u>35.000</u>	<u>30.000</u>
Totaal passiva	<u>1.683.733</u>	<u>1.652.651</u>



2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2024	2023	Begroting 2025
	€	€	€
Baten			
Giften	5.667	9.174	5.000
Bestemmingsgiften vernieuwbouw	2.500	1.700	650.000
10 Huur	53.110	50.558	54.796
Giften wegens zorg in Hospice Waddinxveen	5.548	1.499	5.000
	<u>66.825</u>	<u>62.931</u>	<u>714.796</u>
Naar zorgverlenende stichting	(5.548)	(1.499)	(5.000)
	<u>61.277</u>	<u>61.432</u>	<u>709.796</u>
 Lasten			
11 Kosten fondsenwerving en website	211	513	500
12 Kantoorkosten	780	771	800
13 Huisvesting	9.442	11.062	12.000
14 Afschrijvingen	33.000	33.000	33.000
15 Bijdrage in exploitatietekort Hospice Waddinxveen	0	1.350	2.000
	<u>43.433</u>	<u>46.696</u>	<u>48.300</u>
 Resultaat voor financiële baten en lasten:	<u>17.844</u>	<u>14.736</u>	<u>661.496</u>
 Financiële baten en lasten:			
16 Rentebaten	8.438	3.493	9.000
17 Rentelasten en soortgelijke kosten	(200)	(229)	(200)
	<u>8.238</u>	<u>3.264</u>	<u>8.800</u>
 Resultaat	<u>26.082</u>	<u>18.000</u>	<u>670.296</u>

Verwerking van het resultaat

Zie volgende bladzijde



	2024	Begroting	
	€	2023	2025
Resultaat	26.082	18.000	670.296
Verwerking van het resultaat			
Toegevoegd (onttrokken) aan:			
Reserve financiering:			
- afschrijving vaste en losse inrichting	(33.000)	(33.000)	-33.000
- aflossing lening			
financiering financiële vaste activa	(10.000)	(10.000)	(10.000)
Reserve vervanging inrichting en inventaris	33.000	33.000	33.000
Continuïteitsreserve	0	0	30.296
Bestemmingsfonds vernieuwbouw	36.082	28.000	650.000
	<u>26.082</u>	<u>18.000</u>	<u>670.296</u>



3. TOELICHTING

3.1 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Continuïteit wordt verondersteld voor het geheel van werkzaamheden waaraan activa en passiva dienstbaar zijn.

Bij het opstellen van de jaarrekening is zoveel mogelijk, rekening gehouden met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd, voor zover niet anders vermeld, tegen de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden afgeschreven op de verwachte economische levensduur. Over de grond en het gebouw wordt niet afgeschreven.

Overige vorderingen en schulden

De vorderingen en schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke in deze jaarrekening gelijk zijn aan de nominale waarden.

Bij de waardering van de vorderingen is verder rekening gehouden met mogelijke oninbaarheid. De mogelijke oninbaarheid is bepaald op individuele basis.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening voor groot onderhoud is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan (MJOP)

Baten en lasten

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben en realiseerbaar zijn gebleken.



3.2 TOELICHTING OP DE BALANS

1 Materiële vaste activa

	Balans per 31-12-2023	Investe- ringen 2024	Afschrij- vingen 2024	Balans per 31-12-2024
	€	€	€	€
Grond	214.487	0	0	214.487
Gebouw	891.598	0	0	891.598
Vaste inrichting	39.117	0	12.750	26.367
Losse inrichting	79.077	0	20.250	58.827
	<u>1.224.279</u>	<u>0</u>	<u>33.000</u>	<u>1.191.279</u>

	Balans per 31-12-2023	Mutaties 2024	Afschrij- vingen	Balans per 31-12-2024
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	1.422.279	0	0	1.422.279
Afschrijving	198.000	0	33.000	231.000
	<u>1.224.279</u>	<u>0</u>	<u>-33.000</u>	<u>1.191.279</u>

Over de grond en het gebouw wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Grond	0,0%
Gebouw	0,0%
Vaste inrichting	10,0%
Losse inrichting	14,0%

De grond betreft een perceel grond aan de Florijnlaan 100 te Waddinxveen sectie C nr. 6170 groot 1.110 m2 en de aankoop van de gemeente van een stuk grond (tuin) sectie C nr. 6239 groot 243 m2.



2 Lening u.g. Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
	<u>50.000</u>	<u>60.000</u>
Stand aanvang boekjaar	60.000	70.000
Aflossing boekjaar	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
	<u>50.000</u>	<u>60.000</u>

Bij de huurovereenkomst d.d. 23 maart 2016 tussen de Stichting Vrienden van Hospice Waddinxveen (Stichting Waddinxveen) en de Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland, huurder en professionele bedrijfsvoerder van het hospice (Stichting Gouda) hebben partijen de aanvangstekorten gedurende de eerste 3 jaren begroot op € 100.000. Deze aanvangstekorten worden voornamelijk veroorzaakt omdat de bijdragen van het Ministerie van WVS pas na 3 jaar ingaan.

De Stichting Waddinxveen heeft een lening ter beschikking gesteld van maximaal € 100.000 ter aanzuivering van de aantoonbare tekorten.

Hoofdsom: € 100.000

Rente %: renteloos

Aflossing: € 10.000 per jaar vanaf het 4e jaar,
voor zover de exploitatie van het Hospice Waddinxveen dit toelaat

Indien wegens het niet duurzaam dekkend zijn van de exploitatie de huur en de exploitatie wordt beëindigd zal de lening niet behoeven te worden terugbetaald.

Met ingang van 1 januari 2020 wordt maandelijks € 833,33 afgelost.

3 Liquide middelen

Rabobank, rekening-courant	718	958
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	58.000	182.000
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	63.000	182.000
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	<u>300.000</u>	<u>364.958</u>
	<u>421.718</u>	

Het bedrag aan liquide middelen staat eind van het boekjaar ter vrije beschikking.

4 Stichtingskapitaal

Stand aanvang boekjaar =

Stand einde boekjaar	<u>100</u>	<u>100</u>
----------------------	------------	------------

Dit bedrag is bij de oprichting van de stichting bijeengebracht door de initiatiefnemers.



	31-12-2024 €	31-12-2023 €
5 Bestemmingsreserves		
Financiering materiele vaste activa		
Stand aanvang boekjaar	1.224.279	1.257.279
Uit resultaatbestemming, afschrijvingen		
inrichting en inventaris	(33.000)	(33.000)
Stand einde boekjaar	<u>1.191.279</u>	<u>1.224.279</u>
 Financiering financiële vaste activa		
Stand aanvang boekjaar	60.000	70.000
Uit resultaatbestemming, afl. lening	(10.000)	(10.000)
Stand einde boekjaar	<u>50.000</u>	<u>60.000</u>

Het totaal van de bestemmingsreserves is gelijk aan de investeringen in materiele en financiële vaste activa minus afschrijvingen en aflossingen.

6 Vervangingsreserve inrichting en inventaris		
Stand aanvang boekjaar	193.324	160.324
Uit resultaatbestemming	33.000	33.000
	<u>226.324</u>	<u>193.324</u>

Teneinde in staat te zijn te zijn om bij vervanging van inrichting en inventaris over de liquide middelen te beschikken is een vervangingsreserve gevormd.

De toevoeging is (afgerond) gelijk aan de jaarlijkse afschrijvingen op inrichting en inventaris.

7 Continuïteitsreserve		
Stand aanvang boekjaar	7.081	7.081
Bij: Uit resultaatbestemming	0	0
Stand einde boekjaar	<u>7.081</u>	<u>7.081</u>



	31-12-2024 €	31-12-2023 €
8 Bestemmingsfonds vernieuwbouw		
Stand aanvang boekjaar	137.867	109.867
Vanuit bestemmingsgelden	36.082	28.000
Ontvangen bestemmingsgift	0	0
	<u>173.949</u>	<u>137.867</u>

Dit fonds is gevormd uit giften en toedeling van het resultaat met een bestemming invulling vernieuwbo

9 Voorziening groot onderhoud		
Stand aanvang boekjaar	30.000	25.000
Toevoeging boekjaar	5.000	5.000
	<u>35.000</u>	<u>30.000</u>

De benodigde voorziening is gebaseerd op een Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP)



NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Huurovereenkomst

In de huurovereenkomst d.d. 23 maart 2016 is onder punt h van in aanmerking te nemen punten bepaald dat de Stichting Vrienden van Hospice Waddinxveen de Kavel met gebouw, inrichting en inventaris zal verhuren aan de Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland, die de kavel met gebouw, inrichting en inventaris zal huren en op en in het gehuurde voor haar rekening en risico het Hospice Waddinxveen zal exploiteren.

De huur is geïndexeerd voor het eerst per 1 oktober 2021. Dit is 4 jaar na de datum waarop de huur is ingegaan. De huur is per 31 december € 54.274 op jaarbasis.

Financiering aanvangstekorten

De Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen heeft zich in het huurcontract onder punt 16 onder meer verplicht ervoor zorg te dragen zoveel als mogelijk, de aanvangstekorten door middel van een lening tot een bedrag van maximaal € 100.000 te financieren.

Een derde stichting heeft een bedrag van € 100.000 toegekend teneinde de in het huurcontract overeengekomen dekking van aanvangstekorten te financieren.

Op de lening wordt jaarlijks € 10.000 afgelost

Bereidheid tekortfinanciering Hospice Waddinxveen.

De stichting heeft zich bereid getoond om bij te dragen in het exploitatietekort van het Hospice Waddinxveen. Over 2023 en 2024 is dit niet nodig geweest.

Naar verwachting zal vanwege de ontwikkeling van de 5e kamer over 2025 en navolgende jaren een beroep worden gedaan op de bereidheid tot tekortfinanciering.

Het tekort zal naar verwachting ontstaan door gederfde inkomsten wegens noodzakelijke leegstand tijdens de vernieuwbouw en mogelijk door het vertraagde uitkering van de bijdragen van het Ministerie van WVS. Bovendien zijn kortingen in de bijdragen van het Ministerie aangekondigd.

Ontbinding van de huurovereenkomst

Volgens artikel 11 a van de huurovereenkomst kunnen beide partijen de huurovereenkomst na 3 jaar in onderling overleg ontbinden indien de exploitatie niet duurzaam kostendekkend kan worden gemaakt. In afwijking hiervan kan ook ieder van de partijen na 3 jaar binnen bepaalde tijdsgrenzen de huurovereenkomst opzeggen.



3.3 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2024	2023
	€	€
10 Huur	<u>53.110</u>	<u>50.558</u>
De jaarhuur is € 45.887		
De huur is geïndexeerd voor het eerst per 1 oktober 2021. Dit is 4 jaar na de datum waarop de huur is ingegaan.		
Looptijd: 3 jaar tot 1 oktober 2020. Vervolgens vindt verlenging plaats voor onbepaalde tijd.		
11 Kosten fondsenwerving en website		
Fondsenwerving	9	236
Website	202	277
	<u>211</u>	<u>513</u>
12 Kantoorkosten		
Verzekeringen	742	731
Overige	38	40
	<u>780</u>	<u>771</u>
13 Huisvesting		
OZB, waterschap en verzekering	4.442	4.273
Inrichting hospice	0	1.789
Voorziening groot onderhoud	5.000	5.000
Voorgaande jaren	<u>9.442</u>	<u>11.062</u>
14 Afschrijvingen	<u>33.000</u>	<u>33.000</u>
15 Bijdrage in exploitatietekort Hospice Waddinxveen	<u>0</u>	<u>1.350</u>
De bijdrage over 2023 heeft betrekking op de 50 % bijdrage aan de attentie voor de vrijwilligers.		
16 Rentebaten	<u>8.438</u>	<u>3.493</u>
17 Rentelasten en bankkosten		
Bankkosten	<u>200</u>	<u>229</u>



GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Voor zover bekend hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan, die van invloed zijn op het beeld van de jaarrekening.

4.4 ONDERTEKENING DOOR OPSTELLER en VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING

Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen

Aldus opgesteld te Waddinxveen,

Waddinxveen, 30 september 2025

G. (Gert) Breteler
Penningmeester

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 7 oktober 2025

Mr P.L.(Leo) van der Meulen
Voorzitter / secretaris

G. (Gert) Breteler
Penningmeester

Q.H.M. (Quirien) Groenendijk
Bestuurslid

Ir K. (Katinka) van der Koogh
Bestuurslid