Jaarverslag 2025
van de Stichting
Vrienden Hospice Waddinxveen
Herbarenerf 19
2743 HA WADDINXVEEN

INHOUDSOPGAVE

		Bladnr.
	JAARVERSLAG	
I.	Bestuursverslag	2
II.	Jaarplan 2026-2027	4
	BIJLAGEN	
	JAARREKENING	
1	Balans per 31 december	6
2	Staat van baten en lasten	8
3	Toelichting	
3.1	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
3.2	Toelichting op de balans	12
3.3	Toelichting op de staat van baten en lasten	17
3.4	Ondertekening jaarrekening door opsteller en vaststelling van de jaarrekening	18

Waddinxveen, 16 oktober 2026

Statutaire vestigingsplaats	Waddinxveen
Adres:	Herbarenerf 19 2743 HA WADDINXVEEN
Website:	www.hospicewaddinxveen.nl
Kamer van Koophandel:	57775125
RSIN	852731115
Bankrekening	NL95RABO 0104351624 t.n.v. Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen

I. BESTUURSVERSLAG 2025

DOEL

De Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen (hierna: de Stichting Vrienden) is opgericht op 19 april 2013 en heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel: het verlenen van hulp in financiële en andere zin aan het hospice in Waddinxveen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.
Om het doel te bereiken heeft de Stichting Vrienden een hospicegebouw op een kavel aan de Florijnlaan 100 te Waddinxveen laten bouwen. Dit gebouw wordt (inclusief de inrichting) verhuurd aan de Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland (hierna: het Hospice Gouda), die het hospice in Waddinxveen exploiteert.

ANBI INSTELLING

De Stichting Vrienden is erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent onder meer dat geen schenk-of erfbelasting is verschuldigd over door haar ontvangen schenkingen en nalatenschappen.
Ten einde deze status te behouden moet de Stichting Vrienden jaarlijks op haar website onder meer vermelden:
doelstelling, actueel beleidsplan, onkostenvergoeding bestuursleden en bestuurssamenstelling.
De Stichting Vrienden voldoet aan deze eisen door onderhavig bestuursverslag, de jaarrekening 2025 en ook het jaarplan 2026/2027 op haar website te plaatsen.

ALGEMEEN

De Stichting Vrienden houdt zich bezig met het werven van fondsen en had als primaire taak om middelen bijeen te brengen voor de bouw van het hospice in Waddinxveen (hierna het Hospice Waddinxveen). Nu het Hospice Waddinxveen op 29 september 2017 is geopend en sindsdien functioneert, is het de voornaamste taak van de Stichting Vrienden om bij te dragen aan de verdere continuïteit van het Hospice Waddinxveen.
Door de samenwerking met het Hospice Gouda zijn de krachten gebundeld. Het Hospice Gouda verleent de terminale zorg in het Hospice Gouda en in het Hospice Waddinxveen. Het doel is het geven van zorg aan mensen in de laatste levensfase op een manier, die past bij zijn of haar levensstijl en wensen en in een omgeving, die voelt als bijna thuis, ongeacht levensovertuiging of financiële draagkracht.

BESTUURSSAMENSTELLING

Het bestuur bestaat per eind september 2026 uit:
mr P.L. (Leo) van der Meulen, voorzitter/secretaris/ penningmeester a.i.
Q.H.M. (Quirien) Groenendijk, algemeen bestuurslid
ir K. (Katinka) van der Koogh, algemeen bestuurslid
drs R. L.(Ron) Versluis, algemeen bestuurslid
De Stichting Vrienden is vertegenwoordigd in het bestuur van Hospice Gouda.

BEZOLDIGING BESTUURSLEDEN

De bestuursleden ontvangen geen andere vergoeding dan een vergoeding voor eventueel gemaakte kosten.

VRIJWILLIGERS
Vanaf de opening van het Hospice Waddinxveen geschiedt de werving, selectie en opleiding van vrijwilligers door het Hospice Gouda. Thans zijn er bij beide hospices tezamen ca 180 vrijwilligers betrokken.

GIFTEN, DONATIES EN SPONSORBIJDRAGEN
De Stichting Vrienden heeft gedurende haar bestaan aanzienlijke bedragen bijeengebracht in de vorm van giften van particulieren (ook via notariële akte), bedrijven, kerken, stichtingen, verenigingen etc. Een belangrijk deel van de giften was geoormerkt voor de bouw of inrichting van het Hospice Waddinxveen.
Dankzij alle bijdragen kon het Hospice Waddinxveen worden gerealiseerd.
Ook in 2025 zijn er weer giften ontvangen van diverse organisaties en personen!

FINANCIEEL
Nu sinds de opening in 2017, na de voorgeschreven wachttijd van drie jaren, de jaarlijkse subsidie van het Ministerie van VWS voor het eerst in 2020 is uitgekeerd, ziet het er naar uit dat het met de exploitatietekorten van het Hospice Waddinxveen de goede kant op gaat. Af en toe heeft de Stichting Vrienden bijgedragen in exploitatietekorten van het Hospice Waddinxveen.
In verband met stijgende kosten, met inbegrip van energiekosten, kunnen bijdragen in het exploitatietekort regelmatig nodig blijken. Hiervoor worden reserves aangelegd.
Reserves zullen bovendien altijd nodig zijn voor noodzakelijke vervangingen, aanpassingen en onderhoud aan en in het gebouw van het Hospice Waddinxveen en de daarin aanwezige inventaris, zodat alles in optimale conditie verkeert en het verblijf voor gasten en de zorg door vrijwilligers en andere medewerkers zo prettig en efficiënt mogelijk kunnen verlopen. Er zullen daarom ook altijd giften nodig zijn.

U**ITBREIDING HOSPICEGEBOUW**
In het bestuursverslag van 2024 is reeds melding gemaakt van de voorgenomen uitbreiding van het hospicegebouw. De start van de bouwwerkzaamheden vond in september 2025 plaats. De bouwwerkzaamheden zijn voorspoedig verlopen en bovendien in een harmonieuze sfeer, waarvoor alle betrokkenen hun uiterste best hebben gedaan!
Op 25 juli 2026 kon de heropening met een druk bezocht open huis worden gevierd. Het hospicegebouw beschikt nu over twee extra gastenkamers en diverse andere ruimten en is daarmee aanzienlijk vergroot.
Onze gulle sponsors hebben deze uitbreiding financieel mogelijk gemaakt!

WEBSITE
Informatie door en over de Stichting Vrienden kan gevonden worden op haar website: www.hospicewaddinxveen.nl. De website wordt zo nodig telkens aangepast aan de veranderde omstandigheden.

STATUTENWIJZIGING
De statuten van de Stichting Vrienden zijn op 30 juli 2025 bij de notariële akte gewijzigd. Deze statutenwijzing was nodig om te voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). Verder was er een kleine aanpassing nodig in verband met de ANBI-voorwaarden.

TOEKOMST/DANK
Het bestuur is van mening dat op langere termijn de continuïteit van het Hospice Waddinxveen is gewaarborgd.
Het bestuur dankt de medewerkers, de vrijwilligers en al diegenen, die in geld of anderszins een bijdrage hebben geleverd! Zonder bijdragen van allen is geen hospice mogelijk!

II. JAARPLAN 2026-2027
Het jaarplan voor 2026-2027 bestaat uit:
1. Gebouw Hospice Waddinxveen:
- het onderhouden van het gebouw en de inrichting;
- het zo nodig vervangen van de inrichting of een deel daarvan
2. Giften, donaties en sponsorbijdragen:
- het werven van voldoende middelen voor de continuïteit van het hospice;
- het zorg dragen voor structurele fondsenwerving.
3. PR en communicatie:
- het periodiek publiceren van berichten in de plaatselijke bladen en op de website;
- het voortzetten van werving van donateurs;
- het geven van lezingen en presentaties, het bezoeken van markten e.d. om verdere naamsbekendheid te genereren.

mr P.L. van der Meulen

JAARREKENING 2025
Stichting
Vrienden Hospice Waddinxveen
Herbarenerf 19
2743 HA WADDINXVEEN

1. BALANS (na resultaatbestemming)

ACTIVA

		31-12-2025 €	31-12-2024 €
1	**MATERIELE VASTE ACTIVA**		
	Materiele vaste activa		
	Grond	214.487	214.487
	Gebouw	891.598	891.598
	Vaste inrichting	20.367	26.367
	Losse inrichting	31.827	58.827
		1.158.279	1.191.279
	Financiële vaste activa		
2	Lening u.g. Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden Holland	40.000	50.000
	VLOTTENDE ACTIVA		
3	Uitbreiding gebouw inclusief inrichting en inventaris	269.067	12.257
	Overlopende activa, te ontvangen rente	9.200	8.479
4	Liquide middelen	929.763	421.718
		1.208.030	442.454
	Totaal activa	2.406.309	1.683.733

PASSIVA

		31-12-2025 €	31-12-2024 €
	EIGEN VERMOGEN		
5	Stichtingskapitaal	100	100
6	Bestemmingsreserves		
	-Financiering materiele vaste activa	1.158.279	1.191.279
	-Financiering financiële vaste activa	40.000	50.000
7	Vervangingsreserve inrichting en inventaris	259.324	226.324
8	Continuïteitsreserve	54.095	7.081
9	Bestemmingsfonds uitbreiding gebouw	854.511	173.949
		2.366.309	1.648.733
	VOORZIENINGEN		
10	Groot onderhoud	40.000	35.000
	Totaal passiva	2.406.309	1.683.733

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		2025	2024	Begroting 2026
		€	€	€
	Baten			
	Giften	15.904	5.667	10.000
	Bestemmingsgiften uitbreiding gebouw	680.562	2.500	0
11	Huur	54.796	53.110	56.000
	Giften wegens zorg in Hospice Waddinxveen	0	5.548	1.000
		751.262	66.825	67.000
	Naar Stichting Gouda	0	(5.548)	(1.000)
		751.262	61.277	66.000
	Lasten			
12	Kosten fondsenwerving en website	285	211	500
13	Kantoorkosten	804	780	800
14	Huisvesting	8.343	9.442	10.000
15	Afschrijvingen	33.000	33.000	33.000
16	Bijdrage in exploitatietekort Hospice Waddinxveen	0	0	38.000
17	Bijdrage huurgewenning	0	0	12.000
		42.432	43.433	94.300
	Resultaat voor financiële baten en lasten:	708.830	17.844	(28.300)
	Financiële baten en lasten:			
18	Rentebaten	9.061	8.438	8.500
19	Rentelasten en soortgelijke kosten	(315)	(200)	(350)
		8.746	8.238	8.150
	Resultaat	717.576	26.082	(20.150)

Verwerking van het resultaat Zie volgende bladzijde

	2025	2024	Begroting 2026
	€	€	€
Resultaat	717.576	26.082	(20.150)
Verwerking van het resultaat			
Toegevoegd (onttrokken) aan:			
Reserve financiering:			
- afschrijving vaste en losse inrichting	(33.000)	(33.000)	-33.000
- aflossing lening financiering financiële vaste activa	(10.000)	(10.000)	(10.000)
- financiering exploitatietekort			
Reserve vervanging inrichting en inventaris	33.000	33.000	33.000
Continuïteitsreserve	47.014	0	-10.150
Bestemmingsfonds uitbreiding gebouw	680.562	36.082	0
	717.576	26.082	-20.150

3. TOELICHTING

3.1 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Continuïteit wordt verondersteld voor het geheel van werkzaamheden waaraan activa en passiva dienstbaar zijn.

Bij het opstellen van de jaarrekening is zoveel mogelijk, rekening gehouden met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd, voor zover niet anders vermeld, tegen de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden afgeschreven op de verwachte economische levensduur. Over de grond en het gebouw wordt niet afgeschreven.

Overige vorderingen en schulden

De vorderingen en schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke in deze jaarrekening gelijk zijn aan de nominale waarden.
Bij de waardering van de vorderingen is verder rekening gehouden met mogelijke oninbaarheid. De mogelijke oninbaarheid is bepaald op individuele basis.

Bestemmingsreserves

De genoemde bestemmingsreserves vloeien voort uit "Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven", paragraaf 310 en paragraaf 313. Deze richtlijn is opgenomen onder de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaglegging.

Het bestuur heeft een deel van het eigen vermogen aangewezen dat is vastgelegd in c.q. bestemd is voor de investeringen in de vaste activa. Deze bestaan uit het gebouw en daarmee samenhangende investeringen in grond en inventaris (materiele vaste activa) en de verstrekte lening ter financiering van de aanloopkosten (financiële vaste activa).
De waardering geschiedt tegen de historische aanschafwaarden verminderd met de afschrijvingen en aflossingen.

Vervangingsreserve inrichting en inventaris

Teneinde in staat te zijn te zijn om bij vervanging van inrichting en inventaris over de liquide middelen te beschikken is een vervangingsreserve gevormd.
De toevoeging is (afgerond) gelijk aan de jaarlijkse afschrijvingen op inrichting en inventaris.

Bestemmingsfonds uitbreiding gebouw

Het bestuur heeft dit fonds specifiek aangewezen met de bestemming uitbreiding gebouw.
Dit fonds is gevormd uit giften en toedeling van het resultaat met een bestemming uitbreiding gebouw
De waardering geschiedt tegen de nominale waarden van de ontvangsten en overige toevoegingen.

Voorziening groot onderhoud
De voorziening voor groot onderhoud is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan (MJOP)

Baten en lasten en bestemming van het resultaat
De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben en realiseerbaar zijn gebleken.

3.2 TOELICHTING OP DE BALANS

1 Materiële vaste activa

	Balans per 31-12-2024	Investe-ringen 2025	Afschrij-vingen 2025	Balans per 31-12-2025
	€	€	€	€
Grond	214.487	0	0	214.487
Gebouw	891.598	0	0	891.598
Vaste inrichting	26.367	0	6.000	20.367
Losse inrichting	58.827	0	27.000	31.827
	1.191.279	0	33.000	1.158.279

	Balans per 31-12-2024	Mutaties 2025	Afschrij-vingen	Balans per 31-12-2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	1.422.279	0	0	1.422.279
Afschrijving	231.000	0	33.000	264.000
	1.191.279	0	-33.000	1.158.279

Over de grond en het gebouw wordt niet afgeschreven.
Afschrijvingspercentages:

Grond	0,0%
Gebouw	0,0%
Vaste inrichting	10,0%
Losse inrichting	14,0%

De grond betreft een perceel grond aan de Florijnlaan 100 te Waddinxveen sectie C nr. 6170 groot 1.110 m2 en de aankoop van de gemeente van een stuk grond (tuin) sectie C nr. 6239 groot 243 m2.

2 Lening u.g. Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
	40.000	50.000
Stand aanvang boekjaar	50.000	60.000
Aflossing boekjaar	10.000	10.000
	40.000	50.000

Bij de huurovereenkomst d.d. 23 maart 2016 tussen de Stichting Vrienden van Hospice Waddinxveen (Stichting Waddinxveen) en de Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland, huurder en professionele bedrijfsvoerder van het hospice (Stichting Gouda) hebben partijen de aanvangstekorten gedurende de eerste 3 jaren begroot op € 100.000. Deze aanvangstekorten worden voornamelijk veroorzaakt omdat de bijdragen van het Ministerie van WVS pas na 3 jaar ingaan.
De Stichting Waddinxveen heeft een lening ter beschikking gesteld van maximaal € 100.000 ter aanzuivering van de aantoonbare tekorten.

Hoofdsom:	€ 100.000
Rente %:	renteloos
Aflossing:	€ 10.000 per jaar vanaf het 4e jaar, voor zover de exploitatie van het Hospice Waddinxveen dit toelaat

Indien wegens het niet duurzaam dekkend zijn van de exploitatie de huur en de exploitatie wordt beëindigd zal de lening niet behoeven te worden terugbetaald.
Met ingang van 1 januari 2020 wordt maandelijks € 833,33 afgelost.

3 Kosten uitbreiding gebouw en inrichting en inventaris

Samenstelling		
Voorbereiding	32.731	12.257
Bouwtermijnen aannemer	223.245	0
Meerwerk uitbreiding gebouw	3.466	0
Inventaris	9.625	0
	269.067	12.257

De totale kosten van de uitbreiding van het gebouw zijn eind september 2026 begroot op € 752.881.

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
4 Liquide middelen		
Rabobank, rekening-courant	183.076	718
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	185.000	58.000
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	241.000	63.000
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	320.687	300.000
	929.763	421.718

Het bedrag aan liquide middelen staat eind van het boekjaar ter vrije beschikking van het bestuur.

5 Stichtingskapitaal		
Stand aanvang boekjaar =		
Stand einde boekjaar	100	100

Dit bedrag is bij de oprichting van de stichting bijeengebracht door de initiatiefnemers.

6 Bestemmingsreserves		
Financiering materiele vaste activa		
Stand aanvang boekjaar	1.191.279	1.224.279
Uit resultaatbestemming toegevoegd	(33.000)	(33.000)
Stand einde boekjaar	1.158.279	1.191.279
Financiering financiële vaste activa		
Stand aanvang boekjaar	50.000	60.000
Uit resultaatbestemming toegevoegd	(10.000)	(10.000)
Stand einde boekjaar	40.000	50.000

Het totaal van de bestemmingsreserves is gelijk aan de investeringen in materiele en financiële vaste activa minus afschrijvingen en aflossingen.

7 Vervangingsreserve inrichting en inventaris		
Stand aanvang boekjaar	226.324	193.324
Uit resultaatbestemming toegevoegd	33.000	33.000
	259.324	226.324

Teneinde in staat te zijn te zijn om bij vervanging van inrichting en inventaris over de liquide middelen te beschikken is een vervangingsreserve gevormd.
De toevoeging is (afgerond) gelijk aan de jaarlijkse afschrijvingen op inrichting en inventaris.

		31-12-2025 €	31-12-2024 €
8	**Continuïteitsreserve**		
	Stand aanvang boekjaar	7.081	7.081
	Uit resultaatbestemming toegevoegd	47.014	0
	Stand einde boekjaar	54.095	7.081
9	**Bestemmingsfonds uitbreiding gebouw**		
	Stand aanvang boekjaar	173.949	137.867
	Uit resultaatbestemming toegevoegd	680.562	36.082
	Ontvangen bestemmingsgift	0	0
		854.511	173.949

Dit fonds is gevormd uit giften en toedeling van het resultaat met een bestemming invulling uitbreiding gebouw.

10	**Voorziening groot onderhoud**		
	Stand aanvang boekjaar	35.000	30.000
	Toevoeging boekjaar	5.000	5.000
		40.000	35.000

De benodigde voorziening is gebaseerd op een Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP)

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Huurovereenkomst

In de huurovereenkomst d.d. 23 maart 2016 is onder punt h van in aanmerking te nemen punten bepaald dat de Stichting Vrienden van Hospice Waddinxveen de Kavel met gebouw, inrichting en inventaris zal verhuren aan de Stichting Hospice en Vrijwillige Terminale Thuiszorg Midden-Holland, die de kavel met gebouw, inrichting en inventaris zal huren en op en in het gehuurde voor haar rekening en risico het Hospice Waddinxveen zal exploiteren.
De huur is geïndexeerd voor het eerst per 1 oktober 2021. Dit is 4 jaar na de datum waarop de huur is ingegaan. De huur is per 31 december 2025 € 56.052 op jaarbasis.

Financiering aanvangstekorten

De Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen heeft zich in het huurcontract onder punt 16 onder meer verplicht ervoor zorg te dragen zoveel als mogelijk, de aanvangstekorten door middel van een lening tot een bedrag van maximaal € 100.000 te financieren.
Op de lening wordt jaarlijks € 10.000 afgelost

Bereidheid tekortfinanciering Hospice Waddinxveen.

De stichting heeft zich bereid getoond om bij te dragen in het exploitatietekort van het Hospice Waddinxveen. Over 2025 is hierop geen beroep gedaan.
Naar verwachting zal **o**ver 2026 en navolgende jaren een beroep worden gedaan op de bereidheid tot tekortfinanciering.
Het tekort zal naar verwachting ontstaan door gederfde inkomsten wegens noodzakelijke leegstand tijdens de uitbreiding van het gebouw en mogelijk door het vertraagde uitkering van de bijdragen van het Ministerie van WVS. Bovendien zijn kortingen in de bijdragen van het Ministerie aangekondigd.
Ook zal een bijdrage als huurgewenning aan de hogere huur wegens uitbreiding van het gebouw worden toegekend.

Ontbinding van de huurovereenkomst

Volgens artikel 11 a van de huurovereenkomst kunnen beide partijen de huurovereenkomst na 3 jaar in onderling overleg ontbinden indien de exploitatie niet duurzaam kostendekkend kan worden gemaakt. In afwijking hiervan kan ook ieder van de partijen na 3 jaar binnen bepaalde tijdsgrenzen de huurovereenkomst opzeggen.

3.3 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		2025	2024
		€	€
11	**Huur**	54.796	53.110

De jaarhuur is per 31 december 2025 op jaarbasis: € 56.052.
De huur is geïndexeerd voor het eerst per 1 oktober 2021. Dit is 4 jaar na de datum waarop de huur is ingegaan.
Looptijd: 3 jaar tot 1 oktober 2020. Vervolgens vindt verlenging plaats voor onbepaalde tijd.

12	**Kosten fondsenwerving en website**		
	Fondsenwerving	48	9
	Website	237	202
		285	211
13	**Kantoorkosten**		
	Verzekeringen	745	742
	Overige	59	38
		804	780
14	**Huisvesting**		
	OZB, waterschap en verzekering	2.694	4.442
	Klein onderhoud en inrichting	649	0
	Voorziening groot onderhoud	5.000	5.000
		8.343	9.442
15	**Afschrijvingen**	33.000	33.000
16	**Bijdrage in exploitatietekort Hospice Waddinxveen**	0	0

Over 2024 en 2025 is geen beroep gedaan op een bijdrage in het exploitaitetekort.
Voor 2026 is een bijdrage wegens leegstand tijdens de verbouw begroot op € 38.000.

17	**Bijdrage huurgewenning**	0	0

Er is een nader te bepalen bedrag wegens huurgewenning toegezegd.
Over 2026 is hiervoor vooralsnog een bedrag van € 12.000 begroot.

18	**Rentebaten**	9.061	8.438
19	**Rentelasten en bankkosten**		
	Bankkosten	315	200

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM
Voor zover bekend hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan, die van invloed zijn op het beeld van de jaarrekening.

3.4 ONDERTEKENING DOOR OPSTELLER en VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING

Stichting Vrienden Hospice Waddinxveen

Aldus opgesteld te Waddinxveen,

Waddinxveen, 16 oktober 2026

_____
mr P.L.(Leo) van der Meulen

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 16 oktober 2026

_____
mr P.L.(Leo) van der Meulen
Voorzitter / secretaris / penningmeester a.i.

_____

drs (Ron) L. Versluis	Q.H.M. (Quirien) Groenendijk
Algemeen bestuurslid	Algemeen bestuurslid

_____
ir K. (Katinka) van der Koogh
Algemeen bestuurslid